

Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas

Pastifício Selmi S.A.

30 de junho de 2026
com Relatório de revisão do auditor independente

Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas

30 de junho de 2026

Índice

Relatório de revisão dos auditores independentes.....1

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Balancos patrimoniais.....3

Demonstrações dos resultados intermediários.....5

Demonstrações dos resultados abrangentes intermediários.....6

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido intermediárias.....7

Demonstrações dos fluxos de caixa intermediários.....8

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas9



**Shape the future
with confidence**

Edifício Trade Tower
Av. José de Souza Campos, 900
1º andar - Nova Campinas
13092-123 - Campinas - SP - Brasil
Tel: +55 19 3322-0500
ey.com.br

Relatório de revisão dos auditores independentes

Aos administradores e acionistas

Pastifício Selmi S.A.

Sumaré - SP

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial, individual e consolidado, da Pastifício Selmi S.A. (“Companhia”) em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração e apresentação adequada dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão. Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Pastificio Selmi S.A. em 30 de junho de 2026, o desempenho, individual e consolidado, de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para os períodos findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Campinas, 01 de setembro de 2026

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-027623/F

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'J. Navarrete', enclosed within a purple oval.

José Antonio de A. Navarrete
Contador CRC SP-198698/O

Pastifício Selmi S.A.

Balancos patrimoniais
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	125.247	175.282	123.977	174.069
Contas a receber de clientes	5	246.961	203.235	245.401	201.153
Estoques	6	226.967	244.230	226.721	243.465
Partes relacionadas	7	-	-	11.510	12.430
Tributos a recuperar	8	59.783	43.541	57.838	41.608
Tributos a recuperar- CSL/IRPJ	8	4.405	617	4.405	617
Outros créditos		9.531	6.613	9.484	6.614
		672.894	673.518	679.336	679.956
Não circulante					
Instrumento financeiros derivativos		8.845	12.863	8.845	12.863
Depósitos judiciais	13	1.954	1.876	1.954	1.876
Tributos a recuperar	8	73.737	105.492	73.737	105.492
Investimento	9	-	-	37.871	35.783
Imobilizado	10	713.311	706.184	671.105	665.113
Intangível		18.702	18.817	18.702	18.817
		816.549	845.232	812.214	839.944
Total do ativo		1.489.443	1.518.750	1.491.550	1.519.900

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo circulante					
Fornecedores	11	180.044	159.100	180.593	158.781
Empréstimos e financiamentos	12	271.676	249.074	271.676	249.074
Salários e encargos sociais a pagar		38.515	30.400	38.506	30.397
Tributos a recolher		6.893	6.595	6.814	6.506
Imposto de renda e contribuição social		5.930	10.665	5.930	10.665
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	7	61.510	57.612	61.510	57.612
Partes relacionadas	7	-	-	367	367
Outros passivos		38.342	34.444	39.621	35.638
		602.910	547.890	605.017	549.040
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	232.047	369.719	232.047	369.719
Provisões para processos judiciais	13	14.776	14.776	14.776	14.776
Tributos a recolher		2.656	223	2.656	223
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	28.346	28.051	28.346	28.051
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	7	10.808	44.808	10.808	44.808
		288.633	457.577	288.633	457.577
Total do passivo		891.543	1.005.467	893.650	1.006.617
Patrimônio líquido					
Capital social	15	382.522	382.522	382.522	382.522
Reserva de capital		262	262	262	262
Ajustes de avaliação patrimonial		23.524	23.818	23.524	23.818
Reserva de lucros		191.592	106.681	191.592	106.681
Total do patrimônio líquido		597.900	513.283	597.900	513.283
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.489.443	1.518.750	1.491.550	1.519.900

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações dos resultados intermediários
Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida	16	1.051.670	1.049.603	1.047.970	1.047.595
Custo das vendas	17	(670.108)	(698.669)	(667.219)	(697.835)
Lucro bruto		381.562	350.934	380.751	349.760
Despesas com vendas	17	(209.470)	(210.439)	(209.470)	(210.439)
Despesas gerais e administrativas	17	(42.447)	(39.059)	(41.857)	(36.515)
Outras receitas operacionais, líquidas		4.477	1.479	4.478	1.479
Equivalência Patrimonial		-	-	108	(1.386)
		(247.440)	(248.019)	(246.741)	(246.861)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		134.122	102.915	134.010	102.899
Despesas financeiras	18	(40.255)	(37.424)	(40.142)	(37.345)
Receitas financeiras	18	12.225	6.473	12.224	6.473
Variações monetárias e câmbios, líquidas	18	2.785	1.346	2.785	1.283
Resultado financeiro		(25.245)	(29.605)	(25.133)	(29.589)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		108.877	73.310	108.877	73.310
Imposto de renda e contribuição social correntes	19	(19.241)	(11.421)	(19.241)	(11.421)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	(295)	1.704	(295)	1.704
Lucro líquido do período		89.341	63.593	89.341	63.593

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes intermediários
Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro líquido do período	89.341	63.593	89.341	63.593
Total do resultado abrangente do período	89.341	63.593	89.341	63.593

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido intermediárias
Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal	Ajustes de avaliação patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024		81.423	262	301.099	16.285	24.555	(89)	93.277	516.812
Constituição de reservas (Nota 15.b)									
Aumento de Capital		301.099	-	(301.099)	-	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	86	-	86
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	63.593	63.593
Destinação de lucros de exercício anterior (Nota 7 e 15.c)		-	-	-	-	-	-	(42.800)	(42.800)
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário		-	-	-	-	(388)	-	388	-
Juros sobre capital próprio								(3.989)	(3.989)
Saldos em 30 de junho de 2025		382.522	262	-	16.285	24.167	(3)	110.469	533.702
Em 31 de dezembro de 2025		382.522	262	82.892	23.789	23.818	-	-	513.283
Ajuste acumulado de conversão									
Lucro líquido do período								89.341	89.341
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário		-	-	-	294	(294)	-		
Juros sobre capital próprio								(4.724)	(4.724)
Saldos em 30 de junho de 2026		382.522	262	82.892	24.083	23.524	-	84.617	597.900

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa intermediários
Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	108.877	73.310	108.877	73.310
Ajustes de:	-			
Depreciação e amortização	24.281	18.043	24.281	18.042
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(108)	1.386
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	(822)	-	(822)
Provisão para obsolescência de estoques	-	(651)	-	(601)
Juros sobre empréstimos provisionados e não pagos	37.572	35.654	37.572	35.654
Reversão de provisão para contingências	-	841	-	841
Resultado da baixa de imobilizado	214	349	214	31
Instrumento financeiros derivativos	4.018	1.625	4.018	1.625
	174.962	128.349	174.854	129.466
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	(43.726)	(63.008)	(43.328)	(61.266)
Estoques	17.263	13.358	16.744	12.897
Tributos a recuperar	10.899	(13.121)	10.911	(13.428)
Depósitos judiciais	(78)	(457)	(78)	(456)
Outros ativos	(2.918)	(4.520)	(2.870)	(4.590)
Fornecedores	20.944	12.828	21.812	12.768
Salários e encargos sociais	8.115	5.952	8.109	5.949
Tributos a recolher	(21.245)	9.236	(21.235)	7.464
Outros passivos	3.898	12.176	3.983	11.541
Caixa gerado pelas operações	168.114	100.793	168.902	100.345
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(3.706)	-	(3.706)
Juros pagos	(27.825)	(30.654)	(27.825)	(30.654)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	140.289	66.433	141.077	65.985
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(31.507)	(52.581)	(30.372)	(52.581)
Recebimento líquido baixa do ativo imobilizado	-	1.126	-	1.125
Aumento de capital em investida	-	518	(1.980)	518
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(31.507)	(50.937)	(32.352)	(50.938)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Amortização de empréstimos e financiamentos	(174.817)	(97.303)	(174.817)	(97.303)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	50.000	-	50.000	-
Dividendos antecipados ou pagos	(34.000)	(25.200)	(34.000)	(25.200)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(158.817)	(122.503)	(158.817)	(122.503)
Redução de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(50.035)	(107.007)	(50.092)	(107.456)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	175.282	188.177	174.069	187.721
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	125.247	81.170	123.977	80.265

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Pastifício Selmi S.A. ("Companhia") tem como atividades preponderantes a industrialização e a comercialização de produtos alimentícios, destacadamente massas, biscoitos, azeite, e outros derivados de trigo. Possui instalações industriais nas cidades de Sumaré - SP e Rolândia - PR, sendo a primeira a sede da Companhia.

A Companhia possui participação societária da totalidade das quotas da empresa Selmi Participações Imobiliárias Ltda que foi constituída com objetivo de controle e gestão de ativos imobiliários da Companhia e possui substancialmente terrenos registrados, e na Selmi Alimentos Paraguai S.A., que exerce a atividade de comercialização dos produtos Companhia. A Companhia em conjunto com suas controladas são denominadas como Grupo.

2. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Companhia, referentes aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade através da NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária.

A preparação destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas envolve julgamento pela Diretoria da Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas. Deste modo, estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão das operações do Grupo.

As informações financeiras intermediárias foram aprovadas para emissão pela diretoria da Companhia em 01 de setembro de 2026.

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

Adicionalmente, conforme mencionado na Nota 3 das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, algumas normas e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nessas demonstrações financeiras intermediárias. O Grupo não adotou antecipadamente nenhuma norma, e não espera que estas normas gerem impacto material nas informações contábeis intermediárias de períodos subsequentes.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Recursos em banco e em caixa	7.592	13.022	7.591	13.020
Depósitos bancários de curto prazo (i)	117.655	162.260	116.386	161.049
Total de recursos disponíveis	125.247	175.282	123.977	174.069

(i) Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários, em instituições financeiras de primeira linha, com vencimento de curto prazo de, no máximo, três meses a contar da data de aquisição com rentabilidade média 105% do CDI.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes nacionais	239.382	197.209	237.468	194.760
Contas a receber de clientes externos	9.557	8.004	9.911	8.371
Provisão para perdas esperadas de créditos	(1.978)	(1.978)	(1.978)	(1.978)
Total	246.961	203.235	245.401	201.153

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	240.097	195.780	238.537	193.702
Vencidas:				
Até 30 dias	2.899	5.518	2.899	5.514
De 31 a 60 dias	111	160	111	160
De 61 a 90 dias	47	265	47	265
De 91 a 120 dias	20	28	20	28
Mais de 120 dias	5.765	3.462	5.765	3.462
Total	248.939	205.213	247.379	203.131

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações na provisão para perdas de crédito esperadas da Companhia são as seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(1.978)	(518)	(1.978)	(518)
Constituição	-	(1.460)	-	(1.460)
Saldo final	(1.978)	(1.978)	(1.978)	(1.978)

A constituição e a reversão da provisão para perdas de crédito esperadas foram registradas no resultado do período como “Despesas com vendas”. As contas a receber são baixadas contra a conta de provisão quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía penhor de duplicatas de sua emissão, no montante de R\$4.539 (R\$6.146 em 31 de dezembro de 2025), na modalidade caução rotativa, em garantia de seus empréstimos e financiamentos.

6. Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	85.662	73.268	85.386	72.649
Produtos para revenda	-	-	-	-
Matérias-primas e embalagens	128.705	155.427	128.705	155.427
Materiais de consumo, manutenção e outros	11.168	11.054	11.168	11.054
Importações em andamento	2.503	5.552	2.533	5.406
Provisão para perdas nos estoques	(1.071)	(1.071)	(1.071)	(1.071)
	226.967	244.230	226.721	243.465

A movimentação na provisão para perdas nos estoques está demonstrada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(1.071)	(640)	(1.071)	(640)
Constituição	-	(431)	-	(431)
Saldo final	(1.071)	(1.071)	(1.071)	(1.071)

O custo dos estoques reconhecido em “Custo das vendas” totalizou R\$667.219 (R\$697.835 em 2025) e R\$670.108 (R\$698.669 em 2025) na controladora e consolidado, respectivamente.

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas são realizadas conforme condições comerciais previamente acordadas entre as partes. Todas as operações são aprovadas pelos órgãos de governança competentes.

As seguintes transações foram realizadas com partes relacionadas nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

a) Balanco

	Consolidado		Controladora	
	2026	2025	2026	2025
<u>Ativo circulante</u>				
Contas a receber Selmi Alimentos Paraguay	-	-	11.510	12.430
	-	-	11.510	12.430
	Consolidado		Controladora	
	2026	2025	2026	2025
<u>Passivo circulante</u>				
Contas a pagar Selmi Alimentos Paraguay	-	-	367	367
	-	-	367	367
Dividendos e JCP a pagar				
Paradela Participações Ltda.	20.758	19.566	20.758	19.566
Selpar Participações SA	17.954	16.762	17.954	16.762
Ricardo Oliveira Selmi	4.309	4.023	4.309	4.023
Picciorana Participações SA	8.806	8.221	8.806	8.221
Ziguratte Participações Ltda.	9.683	9.040	9.683	9.040
	61.510	57.612	61.510	57.612
<i>Passivo não circulante</i>				
	Consolidado		Controladora	
	2026	2025	2026	2025
Dividendos e JCP a pagar				
Paradela Participações Ltda.	3.305	13.703	3.305	13.703
Selpar Participações SA	3.305	13.703	3.305	13.703
Ricardo Oliveira Selmi	793	3.289	793	3.289
Picciorana Participações SA	1.621	6.721	1.621	6.721
Ziguratte Participações Ltda.	1.784	7.392	1.784	7.392
	10.808	44.808	10.808	44.808

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Vendas de mercadorias

	Consolidado		Controladora	
	2026	2025	2026	2025
Exportações.:				
Selmi Alimentos Paraguay	2.289	3.309	2.289	3.309
Total de Vendas	2.289	3.309	2.289	3.309

c) Compras de serviços

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Aquisição de vale-transporte	110	198	110	198
Serviços transporte funcionários	5.941	6.145	5.941	6.145
Serviços de frete	1.939	1.198	1.939	1.198
	7.990	7.541	7.990	7.541

As compras de serviços com partes relacionadas referem-se à contratação de serviços de transporte junto a Transportes Cappellini Ltda. e Vila Real Transportes e Serviços Ltda.

As transações com parte relacionadas são realizadas de acordo com as condições acordadas entre as partes.

d) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga e a pagar por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, incluindo pró-labore, salários e encargos, foi de R\$ 2.585 (R\$2.041 em 30 de junho 2025).

e) Dividendos a pagar

A movimentação dos saldos de dividendos a pagar no semestre findo em 30 de junho de 2026 é demonstrada abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Em 1º de janeiro	102.420	10.404	102.420	10.404
Destinação de dividendos	-	42.800	-	42.800
Dividendos pagos no semestre	(34.000)	(25.200)	(34.000)	(25.200)
Apropriação do JCP no período (i)	3.897	3.391	3.897	3.391
Em 30 de junho	72.317	31.395	72.317	31.395

(i) Líquidos de IRRF

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Impostos federais	40.089	60.077	38.144	58.144
Impostos estaduais	93.431	88.956	93.431	88.956
Subtotal	133.520	149.033	131.575	147.100
Impostos de renda	4.405	617	4.405	617
Contribuição social	-	-	-	-
Subtotal	4.405	617	4.405	617
Total	137.925	149.650	135.980	147.717
Circulante	64.188	44.158	62.243	42.225
Não circulante	73.737	105.492	73.737	105.492

9. Investimentos

As movimentações na conta de investimento da Companhia nas controlada diretas são as seguintes:

	Controladora
Em 31 de dezembro de 2024	36.075
Aporte de capital	711
Resultado de equivalência patrimonial	(1.003)
Em 31 de dezembro de 2025	35.783
Aporte de capital	1.980
Resultado de equivalência patrimonial	108
Em 30 de junho de 2026	37.871

Informações financeiras relevantes das controladas:

Selmi Participações Imobiliárias Ltda:

	30/06/2026	31/12/2025
Total dos ativos	42.273	41.135
Total dos passivos	45	175
Total do patrimônio líquido	42.228	40.960
Resultado do exercício	(711)	(1.501)

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Investimentos--Continuação

Selmi Alimentos Paraquai S.A.

	30/06/2026	31/12/2025
Total dos ativos	5.368	6.296
Total dos passivos	11.011	12.695
Total do patrimônio líquido	(5.643)	(6.399)
Resultado do exercício	824	498

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

Consolidado

	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Total em operação	Obras em andamento	Adiantamento	Total
Vida útil (anos)	-	(25-26)	(10-21)	(5-20)	(10-19)	-	-	-	-	-
Em 1º de janeiro de 2025										
Saldo inicial	60.960	155.950	211.943	6.827	9.749	2.186	447.615	186.011	16.013	649.639
Aquisição	6.619	203	10.579	1.653	676	421	20.151	79.524	1.133	100.808
Alienação, líquidas	(4.118)	-	(61)	(45)	-	(3)	(4.227)	(75)	-	(4.302)
Transferências	-	1.751	75.224	-	-	(472)	76.503	(76.976)	-	(473)
Depreciação	-	(5.657)	(29.498)	(2.408)	(1.160)	(765)	(39.488)	-	-	(39.488)
Saldo contábil, líquido	63.461	152.247	268.187	6.027	9.265	1.367	500.554	188.484	17.146	706.184
Em 31 de dezembro de 2025										
Custo total	63.461	204.110	512.200	29.766	14.376	5.367	829.280	188.484	17.146	1.034.910
Depreciação acumulada	-	(51.863)	(244.013)	(23.739)	(5.111)	(4.000)	(328.726)	-	-	(328.726)
Saldo contábil, líquido	63.461	152.247	268.187	6.027	9.265	1.367	500.554	188.484	17.146	706.184
Em 1º de janeiro de 2026										
Saldo inicial	63.461	152.247	268.187	6.027	9.265	1.367	500.554	188.484	17.146	706.184
Aquisição	1.135	189	1.149	-	759	187	3.419	9.356	18.732	31.507
Alienação	-	-	-	-	-	(214)	(214)	-	-	(214)
Transferências	-	62.931	68.041	-	-	-	130.972	(111.419)	(19.553)	-
Depreciação	-	(4.028)	(17.912)	(1.215)	(1.011)	-	(24.166)	-	-	(24.166)
Saldo contábil, líquido	64.596	211.339	319.465	4.812	9.013	1.340	610.565	86.421	16.325	713.311
Em 30 de junho de 2026										
Custo total	64.596	267.230	581.740	29.768	15.136	9.338	967.808	86.421	16.325	1.070.554
Depreciação acumulada	-	(55.891)	(262.275)	(24.956)	(6.123)	(7.998)	(357.243)	-	-	(357.243)
Saldo contábil, líquido	64.596	211.339	319.465	4.812	9.013	1.340	610.565	86.421	16.325	713.311

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado--Continuação

Controladora

	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Total em operação	Obras em andamento	Adiantamentos	Total
Vida útil (anos)	-	(25-26)	(10-21)	(5-20)	(10-19)	-	-	-	-	-
Em 1º de janeiro de 2025										
Saldo inicial	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
Aquisição	3.128	203	10.630	1.653	676	421	16.711	79.524	1.133	97.368
Alienação	-	-	(61)	(45)	-	(3)	(109)	(75)	-	(184)
Transferências	-	1.751	75.224	-	-	(473)	76.502	(76.975)	-	(473)
Depreciação	-	(5.657)	(29.498)	(2.409)	(1.160)	(764)	(39.488)	-	-	(39.488)
Saldo contábil, líquido	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113
Em 31 de dezembro de 2025										
Custo total	22.390	204.110	512.549	29.766	14.377	9.365	792.557	188.485	17.146	998.188
Depreciação acumulada	-	(51.863)	(244.362)	(23.740)	(5.112)	(7.998)	(333.075)	-	-	(333.075)
Saldo contábil, líquido	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113
Em 1º de janeiro de 2026										
Saldo inicial	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113
Aquisição	-	189	1.149	-	759	187	2.284	9.356	18.732	30.372
Alienação	-	-	-	-	-	(214)	(214)	-	-	(214)
Transferências	-	62.931	68.041	-	-	-	130.972	(111.419)	(19.553)	-
Depreciação	-	(4.028)	(17.912)	(1.215)	(1.011)	-	(24.166)	-	-	(24.166)
Saldo contábil, líquido	22.390	211.339	319.465	4.811	9.013	1.340	568.358	86.422	16.325	671.105
Em 30 de junho de 2026										
Custo total	22.390	267.230	581.740	29.767	15.136	9.338	925.601	86.422	16.325	1.028.348
Depreciação acumulada	-	(55.891)	(262.275)	(24.956)	(6.123)	(7.998)	(357.243)	-	-	(357.243)
Saldo contábil, líquido	22.390	211.339	319.465	4.811	9.013	1.340	568.358	86.422	16.325	671.105

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado--Continuação

O saldo da conta "Imobilizado em andamento" está representado principalmente pela Ampliação das Fábricas de Sumaré e Rolândia, Ampliação do Silos de Armazenagem e Nova linha Cracker.

Do montante total de depreciação, R\$24.166, R\$20.649 corresponde à despesa de depreciação foi reconhecido no resultado em "Custo das vendas" e R\$3.517 em "Despesas com vendas gerais e administrativas".

11. Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	164.057	129.518	164.973	129.566
Fornecedores estrangeiros	15.987	29.582	15.620	29.215
	180.044	159.100	180.593	158.781

A Companhia possui transações com fornecedores nacionais e estrangeiros, provenientes da compra de matérias-primas, material de embalagem e outros materiais.

12. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa	Indexador	Consolidado e Controladora	
			30/06/2026	31/12/2025
Cédula do Produto Rural - (CPR)	1,15% a 1,63% a.a.	CDI	251.670	288.156
Certificado de recebíveis do Agronegócio - (CRA)	6,31% a.a.	IPCA	138.237	200.958
Nota de Crédito Exportação - NCE	1,20% a.a.	CDI	39.067	47.449
Consortio			-	73
e FINEM	3,50% a 9,28% a.a.	Pré	-	51.427
Capital de Giro	1,2% a 2,80% a.a.	CDI	22.697	30.730
Financ. p/Garantia de Preços Produtor Rural (FGPP)	10,50% a.a.		52.052	-
Total			503.723	618.793
Circulante			271.676	249.074
Não circulante			232.047	369.719
Total			503.723	618.793

A Companhia possui obrigação contratual com a manutenção de indicadores financeiros devido ao encerramento do exercício societário, além de *covenants* não financeiros. A apuração das cláusulas ocorre anualmente com base nas demonstrações financeiras auditadas. No período findo em 30 de junho de 2026 a Companhia está adimplente com essas obrigações.

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	<u>30/06/2026</u>
2026	129.640
2027	199.087
2028	144.227
Após 2029	30.769
	<u>503.723</u>

Os empréstimos e financiamentos são garantidos pelos próprios bens financiados, por contas a receber de clientes e por avais dos acionistas da Companhia.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A tabela a seguir demonstra as amortizações e captações durante o período/exercício:

	<u>Consolidado e Controladora</u>	
	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Saldo inicial	618.793	594.787
Captações	50.000	150.000
Provisão de encargos	37.572	69.200
Amortização do principal	(174.817)	(135.716)
Pagamento de juros	(27.825)	(59.478)
Saldo final	<u>503.723</u>	<u>618.793</u>

13. Provisões para contingências

A provisão para contingências é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para contingências possuem a seguinte composição:

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Provisões para contingências--Continuação

	Contingências tributárias	Contingências trabalhistas e previdenciárias	Contingências cíveis e outras	Total
Em 31 de dezembro de 2024	-	(8.172)	(2.570)	(10.742)
Adição	-	(571)	-	(571)
Reversão	-	-	1.412	1.412
Em 30 de junho de 2025	-	(8.743)	(1.158)	(9.901)
Em 31 de dezembro de 2025	-	(8.560)	(6.216)	(14.776)
Adição	-	-	-	-
Reversão	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2026	-	(8.560)	(6.216)	(14.776)

As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração consoante legislação vigente e amparadas pela opinião de seus consultores jurídicos e correspondem principalmente a:

a) Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados pleiteando verbas indenizatórias diversas.

b) Cíveis e outras

Correspondem substancialmente a reclamações de terceiros por perdas e danos.

c) Contingências possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios.

Adicionalmente, a Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Provisões para contingências--Continuação

c) Contingências possíveis não provisionadas no balanço--Continuação

	Consolidado e Controladora	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias (i)	14.925	14.925
Processos trabalhistas e previdenciários (ii)	20.264	20.264
Processos cíveis e outros (iii)	332	332
Total	35.521	35.521

- (i) Tributárias: referem-se principalmente a autos de infração lavrados pela Fazenda do Distrito Federal por meio do qual está sendo imputado à empresa o pagamento de ICMS pelo regime de apuração normal e autos de infração lavrados pela Fazenda Estadual de Londrina, visando compelir a Companhia ao pagamento de ICMS na forma e no prazo previsto na legislação tributária, e por suposta apropriação indevida de créditos sobre aquisições de mercadorias.
- (ii) Trabalhistas e previdenciárias: consistem, principalmente, em reclamações de empregados pleiteando verbas indenizatórias diversas.
- (iii) Cíveis e outras: correspondem, substancialmente, a reclamações de terceiros por perdas e danos.

d) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais, que representam ativos restritos da Companhia, referem-se a quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios aos quais estão relacionados. O saldo dos depósitos judiciais em 30 de junho de 2026 é de R\$1.954 e (R\$1.876 em 31 de dezembro de 2025) e está classificado na rubrica "Depósitos judiciais", no ativo não circulante. Considerando que a Companhia não possui a disponibilidade econômica e jurídica dos depósitos judiciais, esses valores são mantidos pelos seus respectivos valores históricos até o desfecho final do respectivo processo.

14. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

Os valores de compensação são os seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ajuste de avaliação patrimonial	(12.119)	(12.270)	(12.119)	(12.270)
Diferenças de taxas de depreciação (vida útil)	(18.735)	(18.197)	(18.735)	(18.197)
Provisão para processos judiciais	5.024	5.024	5.024	5.024
Provisão para perdas esperadas de créditos	673	673	673	673
Provisão para perdas nos estoques	364	364	364	364
Provisão para honorários advocatícios	-	-	-	-
Outras diferenças temporárias	(3.553)	(3.645)	(3.553)	(3.645)
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos, líquidos	(28.346)	(28.051)	(28.346)	(28.051)

A movimentação líquida da conta de imposto de renda diferido é a seguinte:

	30/06/2026	31/12/2025
Em 1º de janeiro	(28.051)	(25.498)
Reconhecido no resultado	(295)	(2.553)
Em 31 de dezembro	(28.346)	(28.051)

O passivo de imposto de renda diferido reconhecido em junho de 2026 no montante de R\$12.119 (R\$12.270 em 2025), referem-se ao efeito tributário do custo atribuído ainda não realizado pela Companhia (deemed cost) no montante de R\$35.643 (R\$36.088 em 2025). Ainda, o montante de R\$18.735 (R\$18.197 em 2025) refere-se e às diferenças entre as taxas de depreciação utilizadas para fins fiscais e aquelas calculadas de acordo com as vidas úteis dos bens, utilizadas para fins contábeis.

15. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social era de R\$382.522 e está dividido em 1.177.016 ações ordinárias nominativas, totalmente subscrito e integralizado, sem valor nominal, distribuídas como segue:

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

	Quantidade de ações
Paradela Participações Ltda.	359.964
Selpar Participações Ltda.	359.963
Ricardo de Oliveira Selmi	86.391
Picciorana Participações S.A.	176.550
Ziguratte Participações Ltda.	194.148
	<u>1.177.016</u>

b) Reserva legal

A reserva legal é calculada na base de 5% do lucro líquido do exercício, antes de qualquer destinação, e não excederá a 20% do capital social, nos termos da Lei nº 11.638/07.

c) Reserva de lucros

Dos dividendos de anos anteriores, que totalizavam R\$ 93.277, R\$ 42.800 foram pagos ao longo de 2025, sendo a proposta de destinação dos lucros remanescentes aos acionistas referente a 2024 correspondente ao saldo residual de R\$ 50.477, ratificado na Assembleia Geral Ordinária realizada em 14 de maio de 2026. Desse montante residual, R\$10.000 foram pagos em 2025 e o saldo residual de R\$40.477 será pago ao longo de 2026 e 2027. Adicionalmente, foi aprovada a destinação de lucros aos acionistas referente a 2025 no total de R\$51.926, dois quais R\$3.829 serão pagos ao longo de 2026 e o saldo residual de R\$48.098 será pago até 31 de dezembro de 2028.

Ademais, a referida Assembleia deliberou a destinação do montante de R\$82.891 para reserva de incentivos fiscais.

d) Reserva de incentivos fiscais

A reserva de incentivos fiscais refere-se aos benefícios advindos pela subvenção para investimento, conforme Lei Complementar 160/17.

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Receita

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de venda e revenda de massas	756.778	754.379	753.078	752.371
Receita bruta de venda e revenda de biscoito	233.649	226.851	233.649	226.851
Receita bruta de venda e revenda de empacotamento	67.689	70.776	67.689	70.776
Receita bruta de venda e revenda de instantâneo	73.836	71.294	73.836	71.294
Receita bruta de venda e revenda de bolos	17.925	16.993	17.925	16.993
Receita bruta de venda e revenda de outros	20.214	26.694	20.214	26.694
Total de receita bruta de venda e revenda de produtos	1.170.091	1.166.987	1.166.391	1.164.979
Imposto sobre vendas	(75.627)	(78.286)	(75.627)	(78.286)
Devolução de vendas	(26.662)	(23.031)	(26.662)	(23.031)
Desconto sobre vendas	(16.132)	(16.067)	(16.132)	(16.067)
Total de receita líquida	1.051.670	1.049.603	1.047.970	1.047.595

17. Custos e despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Matéria-prima aplicada	(465.827)	(495.448)	(462.938)	(495.448)
Custo de revenda	(33.026)	(38.258)	(33.026)	(37.424)
Gastos gerais de fabricação	(86.508)	(92.420)	(86.508)	(92.420)
Salários e ordenados	(104.358)	(91.910)	(104.262)	(91.910)
Depreciação	(24.281)	(18.043)	(24.281)	(18.043)
Serviços profissionais por terceiros	(56.747)	(58.148)	(56.500)	(58.148)
Despesas com fretes	(72.671)	(75.346)	(72.671)	(75.346)
Despesas com funcionários (PAT, reclamações trabalhistas)	(22.118)	(21.353)	(22.118)	(21.353)
Despesas com veículos	(5.636)	(5.380)	(5.636)	(5.380)
Despesas com viagens	(3.550)	(3.426)	(3.550)	(3.426)
Despesas com aluguel	(6.385)	(5.881)	(6.336)	(5.881)
Serviços de telecomunicação	(350)	(362)	(350)	(362)
Outras despesas operacionais	-	(2.750)	-	-
Despesas tributárias	(14.608)	(14.027)	(14.597)	(14.027)
Tabloides	(22.008)	(17.659)	(22.008)	(17.659)
Outros	(3.952)	(7.756)	(3.765)	(7.962)
	(922.025)	(948.167)	(918.546)	(944.789)

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Custos e despesas por natureza--Continuação

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo das vendas	(670.108)	(698.669)	(667.219)	(697.835)
Despesas com venda	(209.470)	(210.439)	(209.470)	(210.439)
Despesas gerais e administrativas	(42.447)	(39.059)	(41.857)	(36.515)
	(922.025)	(948.167)	(918.546)	(944.789)

18. Resultado financeiro

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas financeiras				
Imposto sobre Operações Financeiras (IOF)	(190)	(4)	(190)	(4)
Taxas e comissões bancárias	(1.584)	(1.458)	(1.471)	(1.379)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(37.572)	(35.654)	(37.572)	(35.654)
Instrumentos financeiros derivativos	(313)	-	(313)	-
Outros	(596)	(308)	(596)	(308)
Total das despesas financeiras	(40.255)	(37.424)	(40.142)	(37.345)
Receitas financeiras				
Rendimentos e aplicações financeiras	10.019	5.101	10.018	5.101
Descontos obtidos	1.382	181	1.382	181
Juros ativos/passivos	1.708	666	1.708	666
Instrumentos financeiros derivativos	(884)	525	(884)	525
Total das receitas financeiras	12.225	6.473	12.224	6.473
Variação cambial				
Variações cambiais ativas	4.695	4.391	4.695	4.391
Variações cambiais passivas	(1.910)	(3.045)	(1.910)	(3.108)
Variação cambial, líquida	2.785	1.346	2.785	1.283
Resultado financeiro	(25.245)	(29.605)	(25.133)	(29.589)

19. Despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Imposto corrente				
Imposto corrente sobre o lucro do período	(19.241)	(11.421)	(19.241)	(11.421)
Total do imposto corrente	(19.241)	(11.421)	(19.241)	(11.421)
Imposto diferido				
Aumento/(redução) de imposto diferido passivo				
líquido sobre diferenças temporárias	(295)	1.704	(295)	1.704
Total do imposto diferido				
Despesa de imposto de renda	(19.536)	(9.717)	(19.536)	(9.717)

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido- Continuação

O imposto sobre o lucro da Companhia difere do valor diferido que seria obtido como uso da alíquota de imposto média ponderada, aplicável aos lucros da Entidade, como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	108.877	73.310	108.877	73.310
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes - 34%	(37.018)	(24.925)	(37.018)	(24.925)
Incentivo fiscal	14.421	13.819	14.421	13.819
Juros sobre capital próprio	1.606	1.356	1.606	1.356
Outras	1.455	33	1.455	33
Despesas de impostos de renda e contribuição social	(19.536)	(9.717)	(19.536)	(9.717)

20. Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo) e risco de crédito. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro dela. A gestão de risco é realizada pela tesouraria que identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros (*hedge*).

a) *Risco de mercado*

i) Risco cambial

A Companhia possui parte de suas operações vinculadas a moeda estrangeira e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos e ao euro. O risco cambial decorre de operações comerciais futuras, ativos e passivos reconhecidos em operações no exterior. O risco cambial ocorre quando existe diferenças entre as combinações das contas dos ativos e passivos nas operações comerciais futuras, ativos ou passivos registrados são mantidos em moeda diferente da moeda funcional da Companhia. A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia.

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Gestão de risco financeiro--Continuação

Fatores de risco financeiro--Continuação

a) *Risco de mercado*--Continuação

i) Risco cambial--Continuação

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía ativos e passivos denominados em dólar dos Estados Unidos e euro nos montantes descritos a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo circulante				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	9.557	8.004	9.911	8.371
	9.557	8.004	9.911	8.371
Passivo circulante				
Fornecedores (Nota 11)	15.987	29.582	15.620	29.215
	15.987	29.582	15.620	29.215

ii) Risco com taxas de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia possui política de hedge que monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas no caso da necessidade de contratação para novas operações.

b) *Risco de crédito*

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência nas contas a receber.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Gestão de risco financeiro--Continuação

Fatores de risco financeiro--Continuação

c) *Risco de liquidez*

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diretamente pela área financeira, através da manutenção do fluxo de caixa de curto e longo prazo.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Nota	Menos de um ano	Entre dois e cinco anos
Em 30 de junho de 2025			
Empréstimos e financiamentos	12	167.412	335.072
Fornecedores	11	186.193	-
Tributos a recolher		16.655	293
Salários e encargos sociais		34.636	-
Outros passivos		44.579	-
Em 30 de junho de 2026			
Empréstimos e financiamentos	12	271.676	232.047
Fornecedores	11	180.044	-
Tributos a recolher		6.893	2.656
Salários e encargos sociais	13	38.515	-
Dividendos a pagar	7	61.510	10.808
Outros passivos		38.342	-

21. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios as outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras Companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, com a dívida líquida.

Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Instrumentos financeiros por categoria

	Nota	Mensurados ao custo amortizado			
		Consolidado		Controladora	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos Financeiro					
Caixa e equivalentes de caixa	4	125.247	175.282	123.977	174.069
Contas a receber de clientes	5	246.961	203.235	245.401	201.153
Depósitos judiciais	13	1.954	1.876	1.954	1.876
Outros créditos		9.531	6.613	9.484	6.614
		383.693	387.006	380.816	383.712
		Mensurados ao valor justo por meio do resultado			
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros derivativos		8.845	12.863	8.845	12.863
		8.845	12.863	8.845	12.863
	Nota	Mensurados ao custo amortizado			
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivos financeiros					
Fornecedores	11	180.044	159.100	180.960	159.148
Empréstimos e financiamentos	12	503.723	618.793	503.723	618.793
Outros passivos		38.342	34.444	39.621	35.638
		722.109	812.337	724.304	813.579

23. Seguros

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da atividade, os riscos envolvidos nas operações e a orientação de consultores de seguros.

Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Seguros--Continuação

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Ramo	Importância segurada
Incêndio de bens do ativo imobilizado	190.000
Danos elétricos	800
Equipamentos eletrônicos - sem roubo	300
Equipamentos estacionários - sem roubo	8.000
Equipamentos móveis com roubo	300
Roubo ou furto	50
Movimentação Interna	500
Lucros cessantes	29.400
Vazamento de Tanques e Tubulações	200
Casos fortuitos (vendaval, furacão, ciclone, tornado etc.)	50.000
Honorários de peritos contadores	300

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração.